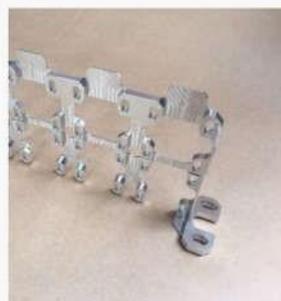
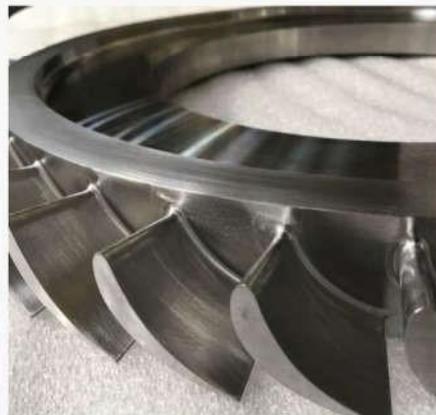




**ODYSSEE**  
TECHNOLOGIES

---

# MANUEL STRATÉGIQUE



Rédaction : C. MARY  
Approbation : CODIR  
Edition K du 19-11-24

## SOMMAIRE

### **PRÉSENTATION DU GROUPE**

- Domaine d'activité
- Domaine d'application
- Positionnement
- Moyens

### **STRATEGIE D'ENTREPRISE**

- Valeurs
- Engagement de la Direction
- Vision
- Stratégie
- Prise en considération de la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise

### **FONCTIONNEMENT DU GROUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES**

- Politique Qualité
- Cartographie des processus
- Organisation
- Architecture des informations documentées
- Cartographie des parties intéressées
- Validation par les membres du CODIR
- Certifications

## PRÉSENTATION DU GROUPE

Domaine d'activité

**ODYSSEE TECHNOLOGIES** avec ses unités de production **GRESSET ET ASSOCIES (GRS)**, **SOCIETE NOUVELLE LAFOURCADE (SNL)** et **PRECISION MECANIQUE DE BRIVE (PMB)** est spécialisée dans la mécanique de précision en sous-traitance. Le groupe est positionné dans l'aéronautique, la défense, l'énergie, le spatial et divers marchés industriels. Le cœur de métier est l'usinage suivant les spécifications des clients. Pour la réalisation de pièces complètes, des prestations complémentaires (traitements thermiques, traitements de surface, procédés spéciaux) peuvent être effectuées, sous la responsabilité du groupe, par des partenaires externes, La constitution de kits et des opérations d'assemblage pour fabriquer des sous-ensembles font également partie des activités exercées.

Domaine d'application

Le système qualité d'ODYSSEE TECHNOLOGIES fait l'objet de certifications ISO 9001 et EN 9100.

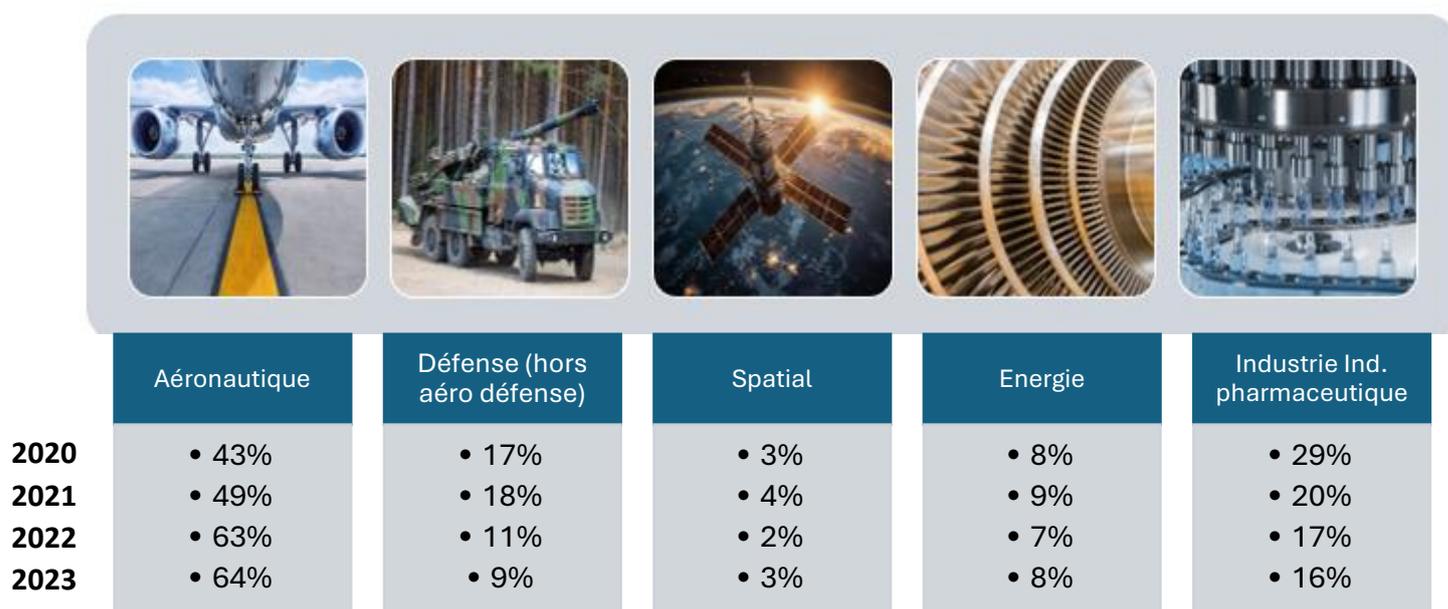
Le chapitre 8.3 de l'EN 9100 n'est pas applicable. ODYSSEE TECHNOLOGIES réalise en sous-traitance des prestations suivant les définitions de ses clients et n'a pas d'activités de conception.

Ce système constitue la charte de fonctionnement suivant laquelle les activités du groupe sont conduites. Il est applicable aux trois unités de production.

La stratégie est de progressivement standardiser les modes de fonctionnement des unités de production pour aboutir à un standard unique. A cette fin, les pratiques des unités de production sont progressivement harmonisées. Le système qualité évolue pour accompagner cette convergence.

Positionnement

Avec ses trois unités de production, ODYSSEE TECHNOLOGIES se focalise sur les métiers de l'usinage et de la réalisation de sous-ensembles en sous-traitance. Ses activités sont exercées dans divers secteurs d'activité :



Les clients d'ODYSSEE TECHNOLOGIES comptent parmi les leaders de leurs secteurs d'activité respectifs. Le groupe est souvent un fournisseur stratégique pour ses clients. Il est pour l'essentiel en rang 1 ou 2 dans les chaînes de valeur auxquelles il contribue.



Pour maximiser l'efficacité de sa stratégie industrielle, ODYSSEE TECHNOLOGIES focalise ses actions et ses ressources sur des **DOMAINES D'ACTIVITE STRATEGIQUES** et des **COMPETENCES CLES**.

### DOMAINES D'ACTIVITE STRATEGIQUES (DAS)

<p><b>AÉRONAUTIQUE</b></p> <p>Pièces pour systèmes hydrauliques Un des domaines de compétence clé</p>  <p>Pièces pour systèmes de freinage</p>  <p>Pièces de maintenance</p>  <p>Pièces pour moteurs aéronautiques</p> 	<p><b>DÉFENSE</b></p> <p>Pièces et sous-ensembles critiques pour des systèmes de défense</p>  <p><b>SPATIAL</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Pièces de vol</li> <li>• Pièce de structure</li> <li>• Guides d'ondes</li> <li>• Pièces de moteurs de fusée</li> </ul>  	<p><b>ÉNERGIE</b></p> <p>Aube de turbine</p>  <p>Composants critiques pour pompes et compresseurs cryogéniques</p>  <p><b>INDUSTRIE</b></p> <p><b>PHARMACIE &amp; OPTIQUE</b></p> <p>Composants pour machines spéciales</p> 
---	---	---

Dans ses DAS, le groupe s'attache à développer des SYSTEMES INTEGRES DE PRODUCTION avec des moyens humains et matériels spécialisés qui permettent de répondre au meilleur niveau aux demandes spécifiques dans les domaines concernés.

Pour développer ses compétences et pour un niveau optimal de performance, le groupe investit dans des moyens de production et de gestion et dans la formation de ses personnels.

## COMPETENCES CLES



**Plannification / Gestion des flux**



**Usinage**

- 5 axes en continu
- Fraisage 3 et 4 axes
- Tournage
- Rectification
- Electroérosion



**Robotisation / Automation de l'usinage**



**Ebavurage manuel**



**Contrôle**



**Assemblage et essais de sous-ensembles**

Moyens

Pour répondre aux besoins de ses clients, le groupe dispose d'important moyens humains et matériels.



### Moyens de production

	PMB	GRESSET ET ASSOCIES	SNL
--	-----	---------------------	-----

Tours CN	8	8	6
----------	---	---	---

CU 5 axes		4	4
CU Horizontaux 4 axes	8	2	2
CU Verticaux 4 axes	4	1	
CU Verticaux 3 axes	1	1	7

Rectifieuses cylindriques	4		1
Rectifieuses planes	2	1	3
Rodeuses planes	2	1	
Rodeuses cylindriques horizontales	1	1	

Machine d'électroérosion fil			3
Machine d'électroérosion enfonçage			3

Machines contrôle 3D	3	2	2
Profilomètres	1	1	1
Projecteurs de profil	1		

Salle d'ajustage	1	1	1
Salle de montage	1	1	1

### Moyens humains

	PMB	GRESSET ET ASSOCIES	SNL	ODYSSEE TECHNOLOGIES
--	-----	---------------------	-----	----------------------

Effectif	76	49	47	5
----------	----	----	----	---

Méthodes	7	4	5	
Usinage	44	30	29	
Contrôle	5	3	2	
Assemblage	2	1	1	
Qualité	1	1	1	

Une politique d'investissement volontariste est menée avec trois objectifs (augmenter la capacité de production, à la hauteur des besoins pour l'exécution du plan stratégique. Maximiser la productivité, par l'intégration des technologies les plus modernes (robotisation, IA...), répondre au besoin permanent de renouvellement du parc machines.

La situation du site de GRESSET ET ASSOCIES sur lequel l'espace disponible ne permet pas l'intégration de moyens de production supplémentaire fera l'objet d'un projet spécifique lorsque les moyens de financement nécessaires seront disponibles.

## STRATEGIE D'ENTREPRISE

Valeurs

---

**QUALITE, RESPECT DES DELAIS** et **CONVIVIALITE** sont les valeurs auxquelles il est fait référence lorsque des décisions sont prises ou que des priorités sont déterminées. Ces valeurs ont été définies en 2012 et n'ont pas changé depuis. Elles sont régulièrement rappelées à toutes les parties intéressées.

Engagement de la Direction

---

La **satisfaction des clients** par le **respect des délais** et la **qualité des productions** est l'objectif principal d'ODYSSEE TECHNOLOGIES.

La responsabilité pour l'atteinte de cet objectif est partagée par tous les membres de l'équipe.

Les résultats obtenus sont mesurés, analysés et servent de base à la démarche d'amélioration continue. En prenant en compte les contraintes internes et externes, une évolution progressive des modes de gestion, des processus et des moyens du groupe est conduite pour atteindre cet objectif.

Vision

---

**ODYSSEE TECHNOLOGIES** est avec ses unités de production **GRESSET ET ASSOCIES, SNL** et **PMB** un fournisseur de référence pour la fabrication en sous-traitance de pièces et de sous-ensembles de mécanique de précision. La proposition de valeur du groupe est articulée autour des thèmes suivants :

### **Efficacité opérationnelle**

-  Amélioration de la productivité
-  Maitrise de la charge capa
-  Fiabilité des engagements qualité et délai

### **Attractivité commerciale**

-  Savoir-faire dans les domaines d'activité stratégiques et compétences clés
-  Efficacité dans l'industrialisation
-  Compétitivité sur les marchés ciblés

### **Compétences métier**

-  Développement des compétences clés
-  Maitrise des outils de production et de gestion de la production
-  Développement de l'implication des équipes

---

La stratégie déployée vise à constituer un groupe

- Identifié comme un partenaire fiable
- Disposant avec ses trois unités de production d'importantes capacités
- Focalisé sur des métiers clairement définis (DAS, compétences clés)
- Diversifié (secteurs d'activité et clients)
- Positionné en rang 1 ou 2 dans les chaînes de valeurs concernées

Cette stratégie d'ODYSSEE TECHNOLOGIES est articulée autour de la volonté de se mettre en capacité de gérer de manière flexible les capacités d'industrialisation et les moyens techniques des trois unités de production pour répondre de la manière la plus efficace aux besoins des clients.

Pour le développement du groupe, la priorité est donnée à une croissance maîtrisée, combinant une consolidation dans les secteurs d'activités actuels avec une ouverture progressive à de nouveaux marchés alignés sur les compétences clés.

Pour déployer cette stratégie, les principaux objectifs sont :

**En matière marketing et commerciale :**

- Satisfaction des clients (performance et une gestion efficace des affaires en cours)
- Diversification (domaines d'activité et portefeuille clients)
- Focalisation sur des activités de haute technicité (avec les compétences clé, en priorité dans les DAS)

**Sur le plan industriel :**

- Gérer efficacement les flux (optimiser la production, fiabiliser les engagements)
- Assurer un haut niveau d'utilisation des moyens de production
- Mettre en œuvre des processus de production optimisés pour plus de compétitivité

**Dans le domaine de la gestion des ressources :**

- Impliquer les collaborateurs dans un projet attractif (mode de fonctionnement clair et efficace, mise à disposition de moyens de qualité et culture d'entreprise encourageant le travail en équipe et l'initiative)
- Former les collaborateurs pour développer les connaissances requises
- Investir sélectivement pour intégrer des technologies avancées et gagner en compétitivité

Prise en compte de la Responsabilité Sociétale de l'Entreprise

---

La politique en matière de Responsabilité Sociétale de l'Entreprise est prise en compte dans la définition de la stratégie du groupe. Cette politique est articulée autour des piliers suivants :

Un ensemble de **valeurs éthiques** sont à la base de la culture de l'entreprise. La **notion de responsabilité** est mise en avant. Celle-ci s'applique aussi bien à l'entreprise vis-à-vis de ses salariés que des salariés envers l'entreprise et à l'entreprise envers les parties externes, en particulier les clients.

L'entreprise s'attache à respecter les lois et règlements en vigueur et encourage une culture basée sur le respect des personnes à l'intérieur et à l'extérieur de l'entreprise. Cette éthique d'entreprise s'applique également au respect des produits et équipements de l'entreprise.

La définition de la stratégie de l'entreprise prend en compte les **responsabilités sociétales de l'entreprise**. Cette prise en compte passe par la considération donnée aux aspects environnementaux avec par exemple des actions dans le domaine de la gestion des déchets et des investissements dans des équipements avec une haute efficacité énergétique.

## FONCTIONNEMENT DU GROUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES

Politique Qualité

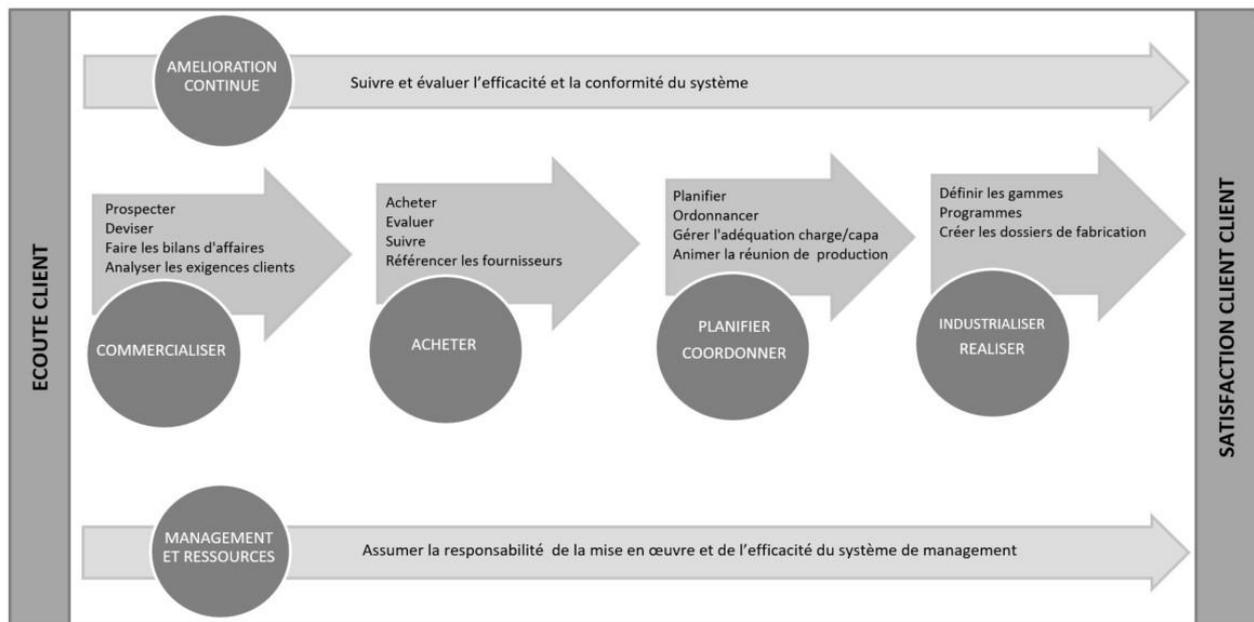


Cartographie des processus

Destinée à assurer la prise en compte des parties intéressées et à assurer leur satisfaction, le système de gestion **d'ODYSSEE TECHNOLOGIES** et des unités de production **GRESSET ET ASSOCIES, SNL et PMB** est construit autour de 6 processus

-  Management et Ressources  
 Commercialiser
-  Industrialiser et Réaliser  
 Planifier et Coordonner
-  Acheter  
 Amélioration continue

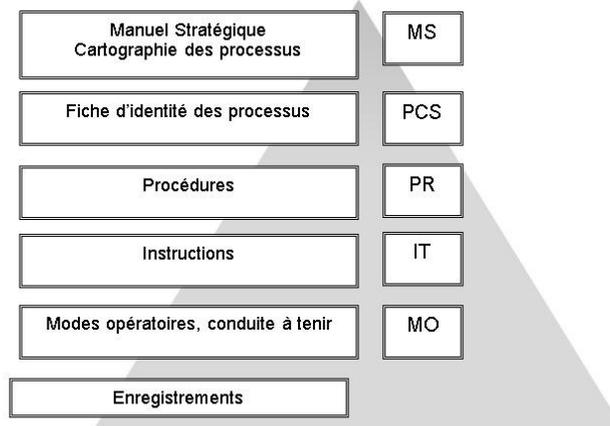
La cartographie ci-dessous décrit les interactions entre ces processus :



## Organisation

Sous la responsabilité du CODIR, les trois unités de production travaillent en appliquant un même système qualité. Les processus sont pilotés par des Troïkas de pilotes de processus représentant les trois unités de production.

CODIR					
	GRS		SNL		PMB
MANAGEMENT & RESSOURCES	Pilote de processus GRS	↔	Pilote de processus SNL	↔	Pilote de processus PMB
AMÉLIORATION CONTINUE	Pilote de processus GRS	↔	Pilote de processus SNL	↔	Pilote de processus PMB
COMMERCIALISER	Pilote de processus GRS	↔	Pilote de processus SNL	↔	Pilote de processus PMB
ACHETER	Pilote de processus GRS	↔	Pilote de processus SNL	↔	Pilote de processus PMB
PLANIFIER & COORDONNER	Pilote de processus GRS	↔	Pilote de processus SNL	↔	Pilote de processus PMB
INDUSTRIALISER & REALISER	Pilote de processus GRS	↔	Pilote de processus SNL	↔	Pilote de processus PMB



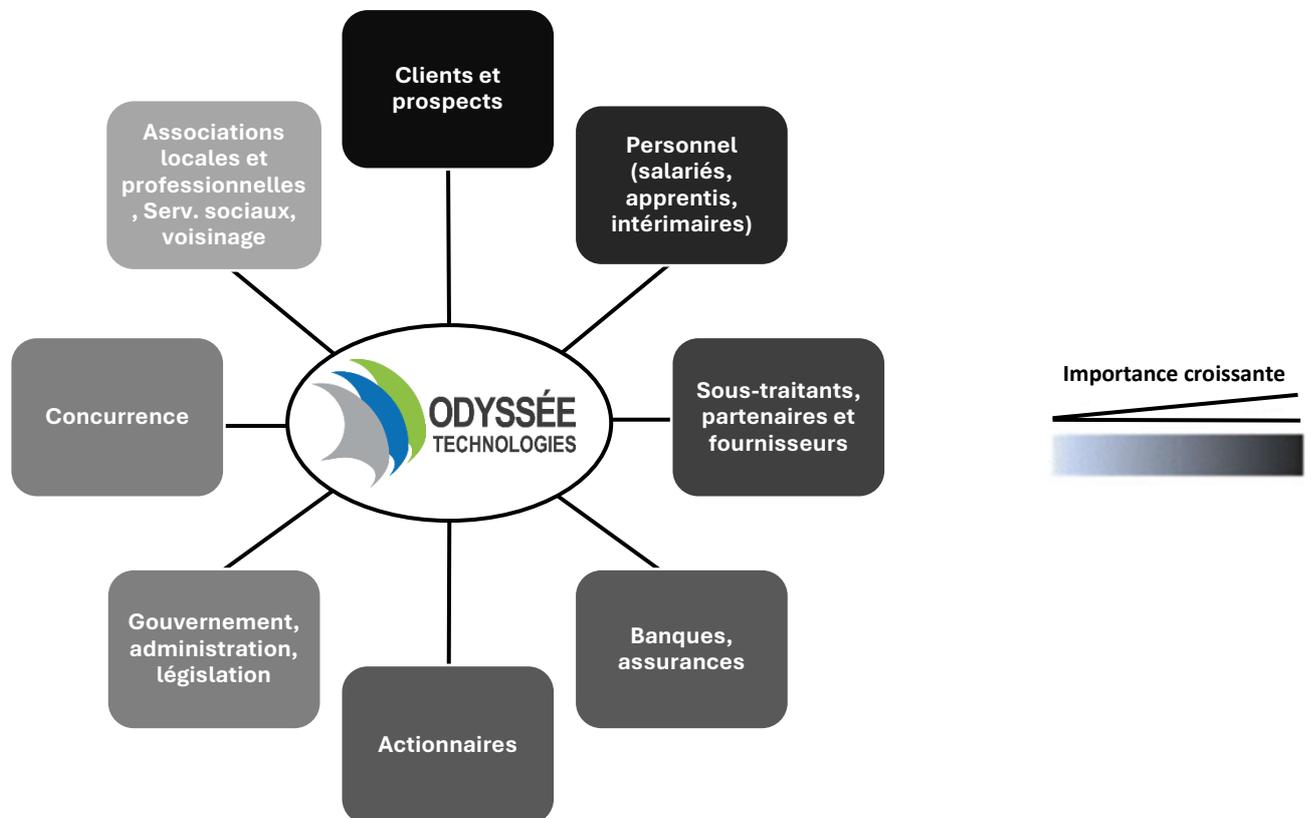
Procédures :

Le système de gestion est constitué de trois procédures communes :

- PR OT 01 : Gestion et maîtrise des informations documentées
- PR OT 02 : Analyse des risques
- PR OT 03 : Maîtrise des non-conformes

Les trois unités de productions ont leurs propres instructions, modes opératoires et enregistrements.

Cartographie des parties intéressées



L'analyse des risques étudie l'influence potentielle des parties prenantes sur le fonctionnement du groupe. Les risques identifiés font l'objet d'actions correctives suivies dans le plan d'actions.

Par leur signature, les membres du CODIR signifient leur engagement pour la mise en œuvre du Manuel Stratégique du groupe ODYSSEE TECHNOLOGIES.

**Christian MARY**

Président  
ODYSSEE TECHNOLOGIES



**Patrice Clavel**

Responsable de site  
PMB



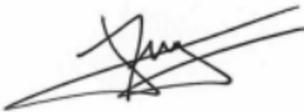
**Pierre PAGET**

Responsable de site  
SNL



**Lilian LAMY**

Responsable Production et méthodes  
GRESSET ET ASSOCIES



**Catherine FLEURY**

Responsable Finances et RH  
ODYSSEE TECHNOLOGIES



Bureau Veritas Certification



**GRESSET & ASSOCIES SAS**  
**GRUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES**

This is a multi-site certificate, additional site details are listed in the appendix to this certificate

ZA DES PREMIERS SAPINS-NODS  
25580 LES PREMIERS SAPINS  
FRANCE

*Bureau Veritas Certification certify that the Management System of the above organisation has been audited in accordance with the relevant Aerospace Supplier Quality system Certification Scheme EN9104-001:2013 and found to be in accordance with the requirements of the management system standard detailed below:*

**EN 9100:2018**  
**AS 9100:D - JISQ 9100:2016**  
*Scope of certification*

---

**MACHINING OF PRECISION MECHANICAL PARTS AND ASSEMBLY OF COMPONENTS MAINLY FOR THE AERONAUTICS, DEFENCE AND SPACE INDUSTRIES AND FOR THE MANUFACTURE OF INDUSTRIAL EQUIPMENT.**  
**TURNING, MILLING, GRINDING, EDM AND OTHER IN-HOUSE MANUFACTURING PROCESSES. PRODUCTION OF COMPLETE PARTS USING QUALIFIED EXTERNAL SUPPLIERS FOR RAW MATERIALS, SPECIAL PROCESSES, HEAT AND SURFACE TREATMENTS.**

**USINAGE DE PIÈCES DE MÉCANIQUE DE PRÉCISION ET ASSEMBLAGE DE SOUS-ENSEMBLES PRINCIPALEMENT POUR LES INDUSTRIES DE L'AÉRONAUTIQUE, DE LA DÉFENSE, DU SPATIAL ET POUR LA FABRICATION D'ÉQUIPEMENTS INDUSTRIELS.**  
**TOURNAGE, FRAISAGE, RECTIFICATION, ÉLECTROÉROSION ET AUTRES PROCÉDÉS DE FABRICATION EN INTERNE.**  
**RÉALISATIONS DE PIÈCES COMPLÈTES EN FAISANT APPEL À DES FOURNISSEURS EXTERNES QUALIFIÉS POUR LA MATIÈRE, DES PROCÉDÉS SPÉCIAUX, DES TRAITEMENTS THERMIQUES ET DE SURFACE.**

---

Certification structure: **Multiple site**  
Certification/Recertification Cycle Start Date: **08 March 2024**  
Subject to the continued satisfactory operation of the organization's Management System, this certificate expires on: **07 March 2027**  
Original Cycle Start Date: **05 March 2020**

Certificate n°: 19785953 - Rev-0  
File n°: FR086327 - 1  
Revision date: 10 March 2024

*Samuel DUPRIEU - President*

Local office : Bureau Veritas Certification France  
1 Place Zaha Hadid - 92400 Courbevoie

*Further clarifications regarding the scope of this certificate the applicability of the management system requirements may be obtained by consulting the organization.  
To check this certificate validity, please use the QR Code.*




Bureau Veritas Certification

Bureau Veritas Certification



**Appendix**  
**GRESSET & ASSOCIES SAS**  
**GRUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES**

**EN 9100:2018**  
**AS 9100:D - JISQ 9100:2016**  
*Scope of certification*

SITE	ADDRESS	SCOPE
GRESSET ET ASSOCIES GRUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES <i>Central function</i>	ZA DES PREMIERS SAPINS-NODS 25580 LES PREMIERS SAPINS FRANCE	MACHINING OF PRECISION MECHANICAL PARTS AND ASSEMBLY OF COMPONENTS MAINLY FOR THE AERONAUTICS, DEFENCE AND SPACE INDUSTRIES AND FOR THE MANUFACTURE OF INDUSTRIAL EQUIPMENT.
PRECISION MECANIQUE DE BRIVE GRUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES	169 RUE DE LA GARE 19360 MALEMORT FRANCE	TURNING, MILLING, GRINDING, EDM AND OTHER IN-HOUSE MANUFACTURING PROCESSES. PRODUCTION OF COMPLETE PARTS USING QUALIFIED EXTERNAL SUPPLIERS FOR RAW MATERIALS, SPECIAL PROCESSES, HEAT AND SURFACE TREATMENTS
SOCIETE NOUVELLE LAFOURCADE - SNL GRUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES	23 RUE DE LA PAIX 65690 BARBAZAN-DEBAT FRANCE	INDUSTRIES AND FOR THE MANUFACTURE OF INDUSTRIAL EQUIPMENT. TURNING, MILLING, GRINDING, EDM AND OTHER IN-HOUSE MANUFACTURING PROCESSES. PRODUCTION OF COMPLETE PARTS USING QUALIFIED EXTERNAL SUPPLIERS FOR RAW MATERIALS, SPECIAL PROCESSES, HEAT AND SURFACE TREATMENTS

---

Certificate n°: 19785953 - Rev-0  
File n°: 19785953  
Revision date: 10 March 2024

*Samuel DUPRIEU - President*

Local office : Bureau Veritas Certification France  
1 Place Zaha Hadid - 92400 Courbevoie

*Further clarifications regarding the scope of this certificate the applicability of the management system requirements may be obtained by consulting the organization.  
To check this certificate validity, please use the QR Code.*




Bureau Veritas Certification

Bureau Veritas Certification



**GRESSET & ASSOCIES SAS**  
**GRUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES**

Il s'agit d'un certificat multi-site, le détail des sites est énuméré dans l'annexe de ce certificat

ZA DES PREMIERS SAPINS-NODS  
25580 LES PREMIERS SAPINS  
FRANCE

*Bureau Veritas Certification France certifie que le système de management de l'organisme susmentionné a été audité et jugé conforme aux exigences de la norme :*

**ISO 9001:2015**  
*Domaine d'activité*

---

**USINAGE DE PIÈCES DE MÉCANIQUE DE PRÉCISION ET ASSEMBLAGE DE SOUS-ENSEMBLES PRINCIPALEMENT POUR LES INDUSTRIES DE L'AÉRONAUTIQUE, DE LA DÉFENSE, DU SPATIAL ET POUR LA FABRICATION D'ÉQUIPEMENTS INDUSTRIELS.**  
**TOURNAGE, FRAISAGE, RECTIFICATION, ÉLECTROÉROSION ET AUTRES PROCÉDÉS DE FABRICATION EN INTERNE.**  
**RÉALISATIONS DE PIÈCES COMPLÈTES EN FAISANT APPEL À DES FOURNISSEURS EXTERNES QUALIFIÉS POUR LA MATIÈRE, DES PROCÉDÉS SPÉCIAUX, DES TRAITEMENTS THERMIQUES ET DE SURFACE.**

**MACHINING OF PRECISION MECHANICAL PARTS AND ASSEMBLY OF COMPONENTS MAINLY FOR THE AERONAUTICS, DEFENCE AND SPACE INDUSTRIES AND FOR THE MANUFACTURE OF INDUSTRIAL EQUIPMENT.**  
**TURNING, MILLING, GRINDING, EDM AND OTHER IN-HOUSE MANUFACTURING PROCESSES. PRODUCTION OF COMPLETE PARTS USING QUALIFIED EXTERNAL SUPPLIERS FOR RAW MATERIALS, SPECIAL PROCESSES, HEAT AND SURFACE TREATMENTS.**

---

Date de début du cycle de certification : **08 mars 2024**  
Sous réserve du respect des dispositions contractuelles et des résultats positifs des surveillances réalisées, ce certificat est valable jusqu'au : **07 mars 2027**  
Date d'expiration du cycle précédent : **07 mars 2024**  
Date d'audit de certification/recertification : **22 décembre 2023**  
Date de certification originale : **05 mars 2007**

Certificat n°: FR086326-1  
Affaire n°: 19785953  
Date de révision : 10 mars 2024

*Samuel DUPRIEU - Président*

Adresse de l'organisme certificateur : Bureau Veritas Certification France  
1 Place Zaha Hadid - 92400 Courbevoie

*Des informations supplémentaires concernant le périmètre de ce certificat ainsi que l'applicabilité des exigences du référentiel peuvent être obtenues en consultant l'organisme.  
Pour vérifier la validité de ce certificat, veuillez utiliser le QR Code.*




Bureau Veritas Certification

Bureau Veritas Certification



**Annexe**  
**GRESSET & ASSOCIES SAS**  
**GRUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES**

**ISO 9001:2015**  
*Domaine d'activité*

SITE	ADRESSE	PÉRIMÈTRE
GRESSET ET ASSOCIES GRUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES <i>Fonction centrale</i>	ZA DES PREMIERS SAPINS-NODS 25580 LES PREMIERS SAPINS FRANCE	USINAGE DE PIÈCES DE MÉCANIQUE DE PRÉCISION ET ASSEMBLAGE DE SOUS-ENSEMBLES PRINCIPALEMENT POUR LES INDUSTRIES DE L'AÉRONAUTIQUE, DE LA DÉFENSE, DU SPATIAL ET POUR LA FABRICATION D'ÉQUIPEMENTS INDUSTRIELS.
PRECISION MECANIQUE DE BRIVE GRUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES	169 RUE DE LA GARE 19360 MALEMORT FRANCE	TOURNAGE, FRAISAGE, RECTIFICATION, ÉLECTROÉROSION ET AUTRES PROCÉDÉS DE FABRICATION EN INTERNE.
SOCIETE NOUVELLE LAFOURCADE - SNL GRUPE ODYSSEE TECHNOLOGIES	23 RUE DE LA PAIX 65690 BARBAZAN-DEBAT FRANCE	RÉALISATIONS DE PIÈCES COMPLÈTES EN FAISANT APPEL À DES FOURNISSEURS EXTERNES QUALIFIÉS POUR LA MATIÈRE, DES PROCÉDÉS SPÉCIAUX, DES TRAITEMENTS THERMIQUES ET DE SURFACE.

---

Certificat n°: FR086326-1  
Affaire n°: 19785953  
Date de révision : 10 mars 2024

*Samuel DUPRIEU - Président*

Adresse de l'organisme certificateur : Bureau Veritas Certification France  
1 Place Zaha Hadid - 92400 Courbevoie

*Des informations supplémentaires concernant le périmètre de ce certificat ainsi que l'applicabilité des exigences du référentiel peuvent être obtenues en consultant l'organisme.  
Pour vérifier la validité de ce certificat, veuillez utiliser le QR Code.*




Bureau Veritas Certification